
行財政運営と改革の基本方針 資料編

2022年（令和4年）6月

目次

1 過去の行財政改革の主な取り組み

| | |
|------------------------|---|
| (1) 事務事業の見直し..... | 1 |
| (2) 給与の見直し..... | 6 |
| (3) 公共施設の運営管理の見直し..... | 7 |
| (4) 組織・機構の見直し..... | 7 |
| (5) 財政の健全化..... | 8 |
| (6) 広域連携の推進..... | 9 |

2 人口、決算額等の推移

| | |
|---------------------------|----|
| (1) 年齢階級別人口及び世帯数の推移..... | 10 |
| (2) 15歳以上産業別就業者人口の推移..... | 10 |
| (3) 事業所の推移..... | 10 |
| (4) 農家数の推移..... | 10 |
| (5) 工業の推移..... | 12 |
| (6) 商業の推移..... | 12 |
| (7) 一般会計決算額等の推移..... | 12 |

3 行政改革推進委員会の取り組みについて..... 14

1 過去の行財政改革の主な取り組み

◎：財政基盤強化集中改革プラン（H30策定）における実施項目

(1) 事務事業の見直し

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|---------------------------------|------------------------|
| (平成12年度) 2000年度 | 児童手当受給者台帳、身障者厚生指導台帳のOA化 | |
| | 入所決定通知、保育台帳、支弁台帳等のOA化 | |
| | 除排雪車両運行の民間委託 | 退職運転手不補充とし、民間委託化 |
| | 学校事務補助の民間委託 | |
| | 勤労者生活資金貸付金の見直し | 預託額を減額 |
| | 農畜産物試験研究事業費補助金の見直し | 対象品目見直し |
| | 土地改良事業費補助金の見直し | 対象事業を削減 |
| | 職員勤続表彰制度の見直し | 10年、40年表彰を廃止 |
| | ボイラー（庁舎管理）業務の民間委託 | |
| (平成13年度) 2001年度 | 広報誌編集用コンピュータの導入 | 編集作業効率化 |
| (平成14年度) 2002年度 | 敬老年金の廃止・老人健康表彰制度の廃止 | |
| | 霊柩車運行の民間委託 | 運行業務のみ |
| | 芦別市団体補助金交付要綱の見直し | 要綱の条例格上げ |
| | 各種補助金全般についての見直し | 一定期間10～20%削減 |
| | 百年記念館の休館日設定（冬期間） | H14から冬期間の月・火を休館日 |
| | 物産センターの休館日設定（冬期間） | H14から11～4月までの間、月曜日を休館日 |
| | 教職員に対する補助の見直し | ジャージ購入補助の廃止 |
| (平成16年度) 2004年度 | 芦別市土地開発公社の解散 | |
| | 山火事見張人の配置及び山火事予防業務の森林愛護組合への委託廃止 | |
| | 給与等の口座振替の推進 | |
| (平成17年度) 2005年度 | 生きがいバス・福祉バスの民間委託 | |
| | 広報あしべつの編集・発行業務民間委託 | |
| | 敬老会実施補助金の見直し | 年齢限定し、一同に会して実施 |
| | 敬老祝金の見直し | 77歳を廃止 |
| | 高齢者温泉等利用扶助 | 70歳に引き上げ |
| | 振動病認定患者温浴療養扶助 | 年間60枚→48枚 |
| | 市民会館舞台技術業務の全面委託 | |
| | 青少年センター補導員数の見直し | 80名以内→50名以内 |

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|---------------------------|-------------|
| (平成17年度) 2005年度 | 施設硝子の清掃時期の見直し | |
| | 道外出張用務の一時凍結 | |
| (平成18年度) 2006年度 | 指定管理者制度の導入 | コミュニティセンター等 |
| | 各種選挙執行に係る投票所の統廃合 | |
| | 青年センター夜間及び休日管理の民間委託 | |
| | 市立芦別病院の給食調理業務の民間委託 | |
| | 青少年問題協議会委員定数の見直し | 30名→20名 |
| | 社会教育委員定数の見直し | 13名→10名 |
| | 図書館協議会委員定数の見直し | 9名→7名 |
| (平成19年度) 2007年度 | 除排雪体制の見直し | 組合設立、委託 |
| (平成20年度) 2008年度 | 芦別市営牧場管理運營業務の廃止 | |
| | 農業委員道外研修視察等の削減 | |
| | 農地集積促進員制度の廃止による報酬の削減 | |
| (平成21年度) 2009年度 | 福祉バスの運行廃止 | |
| | ごみ指定専用袋の配送・保管業務の直営化 | |
| | 消費生活モニター報酬の廃止 | |
| | 寝具洗濯等サービス事業委託料の廃止 | |
| | 除排雪サービス事業委託料の廃止 | |
| | 振動病認定患者温泉療養費扶助費の廃止 | |
| | 重度障害者ハイヤー料金（券交付事業）扶助費の見直し | |
| (平成22年度) 2010年度 | リサイクル推進員数の縮小 | |
| (平成23年度) 2011年度 | 敬老祝金支給事業の廃止 | |
| | 食育推進会議委員数の見直しによる報酬の削減 | |
| | 介護手当の廃止 | |
| | 重症心身障害者扶養手当支給事業の廃止 | |
| (平成24年度) 2012年度 | 学校評議員の廃止・学校関係者評価委員会へ統合 | |
| | 各種団体補助金・交付金の見直し | 廃止14件、減額9件 |
| (平成25年度) 2013年度 | 林道草刈業務の全面委託化 | |
| | 青年センター夜間窓口業務の全面委託化 | |

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|----------------------------|---------------------|
| (平成26年度) 2014年度 | 市総合庁舎における清掃業務の見直し | 執務スペースは職員で実施 |
| | 星の降る里百年記念館観覧料の見直し | 利用者増を図るため引き下げ |
| (平成30年度) 2018年度 | 公共施設の維持管理費の見直し | 11の公共施設に係る電気料一括契約等 |
| | 指定管理者制度の導入 | 公営住宅 |
| (令和元年度) 2019年度 | ◎ 知的障がい者施設通所交通費助成の見直し | 市外通所者にも助成制度を拡大 |
| | ◎ 事務事業評価の見直し | 決算資料との一体化など |
| | ◎ 営農改善事業資金利子補給金の見直し | 償還年数短縮等の見直し |
| | ◎ 農業経営基盤確立借入金利子補給金の見直し | 助成期間及び借入限度額の見直し |
| (令和2年度) 2020年度 | ◎ 血液透析等通院交通費助成の廃止 | |
| | ◎ 在宅重度心身障がい者紙おむつ支給事業の廃止 | |
| | ◎ 精神障がい者地域活動センター等交通費助成の見直し | 助成率を2分の1に見直し |
| | ◎ 身体障がい者送迎サービス事業の廃止 | |
| | ◎ 遺児手当の廃止 | 現行支給者は支給を継続(経過措置) |
| | ◎ 非常災害被災者支援金の廃止 | |
| | ◎ 結婚祝品の廃止 | |
| | ◎ 長寿祝品の見直し | 75歳祝品の廃止 |
| | ◎ 持ち家取得奨励金の見直し | 新築助成廃止及び子育て世帯加算新設 |
| | ◎ 水洗便所等改造資金利子補給金の廃止 | |
| | ◎ 新規学卒者等雇用奨励金の廃止 | |
| | ◎ ふるさと就職奨励金の見直し | 交付総額の引き下げ |
| | ◎ 企業振興奨励金の見直し | 交付限度額引き下げ等 |
| | ◎ 中小企業者等資金融資保証料補給金の見直し | 補給率半減 |
| | ◎ 産業振興住宅確保奨励金の見直し | 1棟当たりの補助限度額引き下げ |
| | ◎ 割増特典付商品券額面超過補助金の廃止 | |
| | ◎ 防犯灯電気料金補助金の見直し | 防犯灯、準防犯灯、街路灯の補助率統一化 |
| | ◎ 行政事務委託費の見直し | 積算基準の見直し |
| | ◎ 合併処理浄化槽設置補助金の廃止 | |
| | ◎ 農業体験実習奨励金の見直し | 実習期間の見直し |
| ◎ 営農指導助成金の見直し | 助成金額の見直し | |

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|-------------------|---|-------------------------|
| (令和2年度) 2020年度 | 新規就農者支援資金の廃止（廃止に伴い、営農実習助成金、家賃助成金及びリース料補助金を新設） | |
| | ◎ 経営自立補助金の見直し | 限度額設定 |
| | ◎ 経営安定補助金の見直し | 補助限度額の見直し |
| | ◎ 農用地等取得借入金償還利子補給金の廃止 | |
| | ◎ 住宅改修促進事業費補助金の見直し | 助成率等の見直し |
| (令和3年度) 2021年度 | ◎ 芦別高校修学費助成金の見直し | 新入学生から通学費補助率を半減、修学奨励費新設 |
| | ◎ ハイヤー券交付事業の見直し | 対象者を非課税世帯に限定 |
| | ◎ ドリームフェスタ実施事業費補助金の廃止 | |

(2) 給与の見直し

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|------------------------------|---------------|
| (平成12年度) 2000年度 | 管理職手当の見直し | 支給率の引き下げ |
| | 期末・勤勉手当の見直し（役職加算） | 支給率の引き下げ |
| | 特殊勤務手当の見直し | 廃止8種、減額2種 |
| | 高齢者昇給制度の見直し | 昇給停止年齢引き下げ |
| (平成13年度) 2001年度 | 平成13年度人勸の特例一時金支給凍結 | |
| (平成14年度) 2002年度 | 臨時職員賃金単価の見直し | 最低賃金ベースまで引き下げ |
| | 被服貸与及び特殊勤務手当の見直し | 消防職員被服品目 |
| (平成16年度) 2004年度 | 職員給与の見直し（3%削減、期末手当0.05～0.1%） | |
| | 特殊勤務手当の見直し | 4項目見直し削減 |
| | 退職時特例昇給の廃止 | |
| | 寒冷地手当灯油加算額の国公準拠 | |
| (平成19年度) 2007年度 | 住居手当の引き下げ | |

(3) 公共施設の管理運営の見直し

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|-------------------------|-----------------------|
| (平成12年度) 2000年度 | スキー場ナイター営業の見直し | 日・月・火のナイター 営業休止 |
| | 西芦別球場の廃止 | |
| (平成13年度) 2001年度 | 上芦別テニスコートの廃止 | |
| (平成14年度) 2002年度 | 頼城小学校を西芦別小学校に統合 | |
| | 不活用公園施設の廃止 | 桂沢公園の廃止 |
| (平成17年度) 2005年度 | 教職員住宅を含む学校施設の売却 | |
| | 星の降る里百年記念館の管理運営 | 休館日の見直しによる 開館日数の削減 |
| | 図書館の通年開館の見直し | 毎週月曜日を休館日 |
| | 芦別市文化連盟事務局の移管 | |
| (平成20年度) 2008年度 | 青年センター分館の廃止 | |
| | 第1保健センターの閉館 | |
| (平成22年度) 2010年度 | 緑ヶ丘小学校の閉校 | |
| (平成25年度) 2013年度 | 常磐小学校、西芦別小学校及び野花南小学校の閉校 | |
| (平成26年度) 2014年度 | 働く婦人の家運営事業の廃止 | |
| (令和元年度) 2019年度 | ◎ 健民センターオートキャンプ場の廃止 | |
| | ◎ 保健センターの休止 | 令和2年度からは廃止 |
| (令和2年度) 2020年度 | ◎ 上芦別生活館の廃止 | |
| | ◎ カナディアンワールド公園の廃止 | |
| | ◎ 国設芦別スキー場の休止 | |
| | ◎ 芦別温泉（日帰温泉）の休止 | |

(4) 組織・機構の見直し

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|----------------------|----------|
| (平成14年度) 2002年度 | 職員定数の見直し | 退職不補充等 |
| (平成25年度) 2013年度 | 定員管理の適正化の推進 | 新規採用の抑制 |
| | 株式会社芦別振興公社の経営改善の推進 | 外郭団体の見直し |
| | 株式会社空知川ゴルフ公社の経営改善の推進 | 外郭団体の見直し |

(5) 財政の健全化

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|------------------------------|------------------------|
| (平成12年度) 2000年度 | 老人福祉共同住宅使用料の見直し | 入居料3,900円→5,100円 |
| | 職員住宅入居料の見直し | 家賃改正 |
| | 旅費の見直し(空知管内と近隣市町の日当廃止) | |
| | 旅費の見直し(札幌への出張はバスを原則とする) | |
| (平成14年度) 2002年度 | 日当及び宿泊料の見直し | 管内近隣市の平均額まで引き下げ |
| | 管内費用弁償の見直し | 管内日当1,500円廃止 |
| (平成16年度) 2004年度 | 航空運賃精算方式の導入 | |
| | 各種情報システムの価格、維持補修料金の見直し | |
| | 補助金団体等の会議出席時のご祝儀廃止 | |
| | 被服貸与の見直し(女子事務服) | |
| | 職員勤続表彰の廃止 | |
| | 消防団長招待懇親会の廃止 | |
| | 消防長・消防団長交際費の支出範囲変更 | |
| | 消防団員の定数見直し | 段階的に減員 |
| | 学校体育施設開放事業の見直し | 開放日数の削減 |
| | 職員事務用椅子の自己購入の推奨 | |
| (平成17年度) 2005年度 | 各種使用料・手数料の見直し | |
| | 歳入確保対策(広告料収入) | 広報あしべつ等 |
| | 職員定数の削減 | 退職不補充 |
| | 職員駐車場の有料化 | |
| | 公営住宅駐車場の有料化 | |
| | 旅費の見直し | 道内日当2,100円を1,500円に改定など |
| | 市税税率の改正 | 都市計画税引き上げ |
| (平成17年度) 2005年度 | 上下水道料金の改定 | 水道15%、下水12%アップ |
| (平成18年度) 2006年度 | 芦別市保健業務の一部負担金の導入及び健康診査事業の見直し | |
| (平成19年度) 2007年度 | 職員給与の削減 | 10%独自削減 |
| (平成20年度) 2008年度 | 公債費の見直し | 繰上償還、借換 |
| | 繰出金の見直し | 下水道借換債による削減 |
| | 下水道使用料の改定 | |
| | 各種使用料・手数料の見直し | |

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|-------------------------------|-----------------------|
| (平成21年度) 2009年度 | 税率の引き上げ | 固定資産税、軽自動車税 |
| | 保育料徴収基準額の見直し | 国の基準に改正 |
| | 市議会議員報酬等の削減 | 10%独自削減 |
| (平成23年度) 2011年度 | 議員定数の削減 | 14名→12名 |
| | 特別職等給与の削減 | 市長20%、副市長・教育長15%削減 |
| | 職員給与の削減 | 職員給与5%削減 |
| (平成25年度) 2013年度 | 遊休資産・不要物品の売却による歳入確保 | |
| | 消耗品の一括購入及び共有活用による節減 | |
| (平成26年度) 2014年度 | 旅費支給基準の見直し | 宿泊料実費精算方式 |
| | 公共施設等における省エネルギー型照明の導入 | |
| (平成30年度) 2018年度 | ◎ 労務職及び一般職の退職不補充による人件費の抑制 | |
| (令和元年度) 2019年度 | ◎ 特別職の給料独自削減 | 市長30%、副市長15%、教育長10%削減 |
| | ◎ 管理職の給料独自削減(2022年度(令和4年度)まで) | 5%削減 |
| | ◎ 一般職の給料独自削減(2020年度(令和2年度)まで) | 3%削減 |
| | ◎ 時間外勤務の削減 | |
| | ◎ 病院事業会計に対する基準外繰出金の見直し | |

(6) 広域連携の推進

| 年 度 | 項 目 | 備 考 |
|--------------------|------------------------------|-----|
| (平成26年度) 2014年度 | し尿処理事業の広域化 | |
| | 消防組織の広域化 | |
| (平成27年度) 2015年度 | 広域行政事務(定住自立圏、中空知広域市町村圏組合)の推進 | |

2 人口、決算額等の推移

(1) 年齢階級別人口及び世帯数の推移

| 区 分 | | 1990年(平成2年) | | 1995年(平成7年) | | 2000年(平成12年) | |
|--------|----------|-------------|-------|-------------|-------|--------------|-------|
| | | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 人 口 | 総 数 | 25,078 | 100.0 | 22,931 | 91.4 | 21,026 | 83.8 |
| | 15歳未満 | 3,793 | 100.0 | 2,956 | 77.9 | 2,421 | 63.8 |
| | 15～65歳未満 | 16,774 | 100.0 | 14,734 | 87.8 | 12,604 | 75.1 |
| | 65歳以上 | 4,511 | 100.0 | 5,241 | 116.2 | 6,001 | 133.0 |
| | 年齢不詳 | | | | | | |
| 世 帯 数 | | 9,357 | 100.0 | 9,121 | 97.5 | 8,692 | 92.9 |

※各年国勢調査〔10月1日〕、指数は1990年(平成2年)=100.0として積算

(2) 15歳以上産業別就業者人口の推移

| 区 分 | | 1990年(平成2年) | | 1995年(平成7年) | | 2000年(平成12年) | |
|-------|--|-------------|-------|-------------|-------|--------------|------|
| | | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 総 数 | | 11,493 | 100.0 | 10,618 | 92.4 | 9,144 | 79.6 |
| 第1次産業 | | 1,676 | 100.0 | 1,302 | 77.7 | 1,092 | 65.2 |
| 第2次産業 | | 3,779 | 100.0 | 3,627 | 96.0 | 2,819 | 74.6 |
| 第3次産業 | | 6,037 | 100.0 | 5,683 | 94.1 | 5,233 | 86.7 |
| 分類不能 | | 1 | 100.0 | 6 | 600.0 | - | 皆減 |

※各年国勢調査〔10月1日〕、指数は1990年(平成2年)=100.0として積算

(3) 事業所の推移

| 区 分 | | 1991年(平成3年) | | 1994年(平成6年) | | 1999年(平成11年) | |
|---------|--|-------------|-------|-------------|------|--------------|------|
| | | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 事 業 所 数 | | 1,184 | 100.0 | 1,052 | 88.9 | 902 | 76.2 |
| 従 業 者 数 | | 10,219 | 100.0 | 7,623 | 74.6 | 6,834 | 66.9 |

※事業所統計調査〔1991年(平成3年)7月1日〕、

事業所・企業統計調査〔1999年(平成11年)7月1日、2004年(平成16年)6月1日、

経済センサス-基礎調査〔2009年(平成21年)7月1日、2014年(平成26年)年7月1日〕、

経済センサス-活動調査〔2016年(平成28年)年6月1日〕、

(4) 農家数の推移

| 区 分 | | 1990年(平成2年) | | 1995年(平成7年) | | 2000年(平成12年) | |
|---------|--|-------------|-------|-------------|-------|--------------|-------|
| | | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 総 農 家 数 | | 709 | 100.0 | 621 | 87.6 | 526 | 74.2 |
| 販売農家数 | | 680 | 100.0 | 588 | 86.5 | 488 | 71.8 |
| 自給的農家数 | | 29 | 100.0 | 33 | 113.8 | 38 | 131.0 |

※各年農林業センサス〔2月1日〕、指数は1990年(平成2年)=100.0として積算

(単位：人、世帯、%)

| 2005年(平成17年) | | 2010年(平成22年) | | 2015年(平成27年) | | 2020年(令和2年) | | 備考 |
|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|-------------|-------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 18,899 | 75.4 | 16,628 | 66.3 | 14,676 | 58.5 | 12,555 | 50.1 | |
| 1,910 | 50.4 | 1,429 | 37.7 | 1,109 | 29.2 | 845 | 22.3 | |
| 10,566 | 63.0 | 8,791 | 52.4 | 7,160 | 42.7 | 5,705 | 34.0 | |
| 6,423 | 142.4 | 6,407 | 142.0 | 6,405 | 142.0 | 5,995 | 132.9 | |
| | | 1 | 皆増 | 2 | 皆増 | 10 | 皆増 | |
| 8,222 | 87.9 | 7,526 | 80.4 | 6,862 | 73.3 | 6,055 | 64.7 | |

(単位：人、%)

| 2005年(平成17年) | | 2010年(平成22年) | | 2015年(平成27年) | | 備考 |
|--------------|-------|--------------|---------|--------------|---------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 7,943 | 69.1 | 6,860 | 59.7 | 6,152 | 53.5 | |
| 947 | 56.5 | 744 | 44.4 | 642 | 38.3 | |
| 2,152 | 57.0 | 1,837 | 48.6 | 1,691 | 44.8 | |
| 4,839 | 80.2 | 4,203 | 69.6 | 3,778 | 62.6 | |
| 5 | 500.0 | 76 | 7,600.0 | 41 | 4,100.0 | |

(単位：事業所、人、%)

| 2004年(平成16年) | | 2006年(平成18年) | | 2009年(平成21年) | | 2014年(平成26年) | | 備考 |
|--|------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 796 | 67.2 | 848 | 71.6 | 807 | 68.2 | 749 | 63.3 | |
| 5,617 | 55.0 | 6,587 | 64.5 | 6,397 | 62.6 | 5,825 | 57.0 | |
| 事業所名簿準備調査〔1994年(平成6年)4月20日〕、 2006年(平成18年)10月1日〕、 指数は1991年(平成3年)=100.0として積算 | | | | | | 2016年(平成28年) | | / |
| | | | | | | 実数 | 指数 | |
| | | | | | | 639 | 54.0 | |
| | | | | | | 4,891 | 47.9 | |

(単位：戸、%)

| 2005年(平成17年) | | 2010年(平成22年) | | 2015年(平成27年) | | 備考 |
|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 453 | 63.9 | 357 | 50.4 | 292 | 41.2 | |
| 406 | 59.7 | 305 | 44.9 | 242 | 35.6 | |
| 47 | 162.1 | 52 | 179.3 | 50 | 172.4 | |

(5) 工業の推移

| 区 分 | 1990年(平成2年) | | 1995年(平成7年) | | 2000年(平成12年) | |
|------------|-------------|-------|-------------|-------|--------------|-------|
| | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 工場数 | 69 | 100.0 | 69 | 100.0 | 56 | 81.2 |
| 従業者数 | 1,913 | 100.0 | 1,805 | 94.4 | 1,281 | 67.0 |
| 製造品出荷額等 | 197 | 100.0 | 209 | 106.1 | 185 | 93.9 |
| 1工場当たり出荷額等 | 2.86 | 100.0 | 3.03 | 105.9 | 3.30 | 115.4 |

※工業統計調査〔1990年(平成2年)～2014年(平成26年)まで各年12月31日〕、
指数は1990年(平成2年)=100.0として積算

(6) 商業の推移

| 区 分 | 1991年(平成3年) | | 1994年(平成6年) | | 1999年(平成11年) | |
|-------------|-------------|-------|-------------|-------|--------------|------|
| | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 |
| 事業所数 | 334 | 100.0 | 306 | 91.6 | 251 | 75.2 |
| 従業者数 | 1,613 | 100.0 | 1,693 | 105.0 | 1,418 | 87.9 |
| 年間商品販売額等 | 314 | 100.0 | 299 | 95.2 | 231 | 73.6 |
| 1事業所当たり販売額等 | 0.94 | 100.0 | 0.98 | 104.3 | 0.92 | 97.9 |

※各年商業統計調査〔1991年(平成3年)年7月1日、1994年(平成6年)7月1日、
2014年(平成26年)7月1日〕、指数は1991年(平成3年)=100.0として積算

(7) 一般会計決算額等の推移

| 区 分 | 1990年度(平成2年度) | | 1995年度(平成7年度) | | 2000年度(平成12年度) | | |
|------------|---------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|-------|
| | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 歳入 | 市 税 | 174 | 100.0 | 165 | 94.9 | 182 | 104.7 |
| | 地方交付税 | 592 | 100.0 | 650 | 109.9 | 686 | 116.0 |
| | 国・道支出金 | 214 | 100.0 | 205 | 95.6 | 265 | 123.6 |
| | 市 債 | 133 | 100.0 | 150 | 112.8 | 179 | 134.3 |
| | その他の収入 | 243 | 100.0 | 263 | 108.4 | 266 | 109.8 |
| | 歳入合計 | 1,356 | 100.0 | 1,433 | 105.7 | 1,578 | 116.4 |
| 歳出 | 人 件 費 | 281 | 100.0 | 288 | 102.7 | 282 | 100.4 |
| | 公 債 費 | 172 | 100.0 | 208 | 120.7 | 231 | 134.1 |
| | 事 業 費 | 303 | 100.0 | 319 | 105.5 | 346 | 114.2 |
| | その他の支出 | 595 | 100.0 | 608 | 102.1 | 687 | 115.5 |
| | 歳出合計 | 1,351 | 100.0 | 1,423 | 105.4 | 1,545 | 114.4 |
| 基金 | 財政調整基金① | - | 100.0 | - | | - | |
| | 減債基金 | 114 | 100.0 | 99 | 87.1 | 18 | 15.7 |
| | 特定目的基金 | 152 | 100.0 | 216 | 142.6 | 186 | 122.6 |
| | 基金合計 | 265 | 100.0 | 315 | 118.8 | 204 | 76.7 |
| 備荒資金超過納付金② | 84 | 100.0 | 69 | 83.0 | 147 | 175.2 | |
| 留保資金合計①+② | 84 | 100.0 | 69 | 83.0 | 147 | 175.2 | |

※指数は1990年度(平成2年度)=100.0として積算

(単位：ヶ所、人、億円、%)

| 2005年(平成17年) | | 2010年(平成22年) | | 2014年(平成26年) | | 2016年(平成28年) | | 備考 |
|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 38 | 55.1 | 28 | 40.6 | 27 | 39.1 | 25 | 36.2 | |
| 1,074 | 56.1 | 1,089 | 56.9 | 1,056 | 55.2 | 1,080 | 56.5 | |
| 127 | 64.5 | 152 | 77.2 | 144 | 73.1 | 165 | 83.8 | |
| 3.34 | 116.8 | 5.43 | 189.9 | 5.33 | 186.4 | 6.60 | 230.8 | |

経済センサス-活動調査〔2016年(平成28年)6月1日〕

(単位：ヶ所、人、億円、%)

| 2004年(平成16年) | | 2007年(平成19年) | | 2014年(平成26年) | | 2016年(平成28年) | | 備考 |
|--------------|------|--------------|------|--------------|------|--------------|------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 211 | 63.2 | 186 | 55.7 | 136 | 40.7 | 139 | 41.6 | |
| 1,231 | 76.3 | 1,099 | 68.1 | 799 | 49.5 | 734 | 45.5 | |
| 188 | 59.9 | 157 | 50.0 | 126 | 40.1 | 128 | 40.8 | |
| 0.89 | 94.7 | 0.84 | 89.4 | 0.93 | 98.9 | 0.92 | 97.9 | |

1999年(平成11年)7月1日、2004年(平成16年)6月1日、2007年(平成19年)6月1日、

※2016年(平成28年)は経済センサス活動調査

(単位：千万円、%)

| 2005年度(平成17年度) | | 2010年度(平成22年度) | | 2015年度(平成27年度) | | 2020年度(令和2年度) | | 備考 |
|----------------|-------|----------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|----|
| 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | 実数 | 指数 | |
| 167 | 95.8 | 168 | 96.8 | 154 | 88.4 | 142 | 81.4 | |
| 497 | 84.0 | 535 | 90.5 | 506 | 85.6 | 475 | 80.2 | |
| 154 | 71.9 | 201 | 93.8 | 191 | 88.9 | 380 | 177.2 | |
| 77 | 57.8 | 86 | 64.8 | 179 | 133.9 | 86 | 64.4 | |
| 278 | 114.6 | 163 | 67.4 | 221 | 91.1 | 146 | 60.4 | |
| 1,172 | 86.5 | 1,154 | 85.2 | 1,250 | 92.2 | 1,228 | 90.6 | |
| 251 | 89.6 | 228 | 81.1 | 193 | 68.6 | 169 | 60.2 | |
| 175 | 101.7 | 141 | 81.9 | 88 | 50.9 | 83 | 48.1 | |
| 95 | 31.4 | 98 | 32.4 | 181 | 59.8 | 128 | 42.2 | |
| 634 | 106.4 | 666 | 111.9 | 770 | 129.3 | 838 | 140.8 | |
| 1,155 | 85.5 | 1,133 | 83.9 | 1,231 | 91.1 | 1,218 | 90.2 | |
| - | | - | | 85 | 皆増 | 48 | 皆増 | |
| 8 | 6.7 | 12 | 10.4 | 47 | 41.5 | 18 | 16.1 | |
| 138 | 91.3 | 110 | 72.5 | 118 | 77.9 | 82 | 54.1 | |
| 146 | 55.0 | 122 | 45.9 | 250 | 94.4 | 148 | 56.0 | |
| 152 | 182.2 | 176 | 210.2 | 111 | 132.5 | 113 | 134.6 | |
| 152 | 182.2 | 176 | 210.2 | 196 | 234.3 | 161 | 192.1 | |

3 行政改革推進委員会の取り組みについて

人口減少や地域経済の低迷など、本市を取り巻く環境が厳しさを増す中において、市民の福祉増進に向けた施策を実現するため、効率的で安定的な行政運営の確立に向けて、一層の行政改革を推進するにあたり、広く市民等の意見を求めながら行政改革に取り組む必要があることから、市長の附属機関として「芦別市行政改革推進委員会」（以下、「委員会」という。）を平成 29 年 10 月から設置している。

① 平成 29 年度

計 5 回（平成 29 年 10 月 24 日、同年 11 月 21 日、同年 12 月 8 日、平成 30 年 1 月 19 日、同年 2 月 8 日）の委員会を開催し、提言書を取りまとめ、平成 30 年 2 月 16 日に第 1 弾の提言書を市長に手交した。（提言項目：高齢者福祉サービス、公共施設のあり方、結婚・出産・子育て支援）

② 平成 30 年度

計 5 回（平成 30 年 5 月 15 日、同年 7 月 10 日、同年 8 月 6 日、同年 9 月 25 日、平成 31 年 2 月 28 日）の委員会を開催しており、平成 30 年 11 月 1 日に第 2 弾の提言書を市長に手交した。（提言項目：市民の芸術・文化活動の促進やスポーツ振興、児童福祉や青少年の健全育成、移住・定住の促進と観光や合宿振興による交流人口の拡大）

③ 平成 31 年度（令和元年度）

計 6 回（令和元年 6 月 27 日、同年 8 月 5 日、同年 8 月 29 日、同年 10 月 24 日、同年 12 月 4 日、令和 2 年 2 月 25 日）の委員会を開催しており、20 年後、30 年後の芦別の将来を見据え、芦別がどうあるべきか「目指すべき姿」を考え、そのために必要な各種施策・事業の見直しや新たに必要な取り組みなどを検討し、令和 2 年 2 月 26 日に第 3 弾の提言書を市長に手交した。

④ 令和 2 年度

令和 2 年 10 月 20 日に開催し、これまでいただいている提言項目の取組状況の報告を行った。

⑤ 令和 3 年度

令和 3 年 7 月 16 日に「ふるさと納税制度」をテーマとして開催し、返礼品や PR 方法等についてグループワークを実施した。