

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

水需要の減少を見据えた施設全体の再構築や組織・業務の効率化等の検討と併せて、近隣水道事業体との広域連携や官民連携による基盤強化を検討してきたが、地理的条件やコスト面の問題で実効的な方策を見出せない状況にあるため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業認可区域内の約98%の整備を終え、当面老朽化の問題もなく現在は維持管理が事業の主体となっているため。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	病院事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続 ●
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用			
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止												
実施済	(取組の概要及び効果)	(全部と一部の別)	(実施(予定)時期)										
実施予定		<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> <td style="height: 20px;"></td> </tr> </table>	年	月	日			
全部廃止	一部廃止												
年	月	日											
検討中	(取組の概要)	(検討状況・課題)											

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和2年1月に、芦別市長から諮問を受けた「市立芦別病院のあり方検討委員会」から経営形態に係る見直しの答申を受けて、令和3年4月から地方公営企業法の全部適用に移行し、新たに事業管理者を置いたところである。なお、同委員会からは、当該全部適用への移行後においては、広域的な再編・統合の機運を醸成していくためにも中空知医療圏全体で、より一層の迅速かつ一元的な対応が可能となる地方独立行政法人化も視野に入れるべきとの答申があったほか、附帯意見として中空知医療圏の公立病院の再編・統合の協議を他の自治体とも協議し実現を目指すため、国及び北海道に対しても積極的に調整役を果たすよう要請すべきとの提言があったところである。

以上、当該検討委員会からの答申を受け、当院としても将来に向け検討を進める考えであるものの、現実的に地方独立行政法人化はハードルが高いと考えられることから、当該答申内容の実現に当たっては、他の自治体(公立病院)との協議を進めながら、実現の可能性が高い「地域医療連携推進法人」の設立に向けて検討を進めていきたい。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	介護サービス事業	介護老人保健施設	芦別市介護老人保健施設

### 実施状況

抜本的な改革の取組						現行の経営体制を継続	
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式		地方独立行政法
			●				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																		
実施済	●	<p style="font-size: small;">(取組の概要及び効果)</p> <p>本施設は、平成10年の開設当初から社会福祉法人に運営を委託し、平成18年度からは指定管理者制度を導入し、より安定した事業運営と指定管理者の自主自立を目指し、平成28年度からは料金收受代行制から利用料金制に変更しているが、導入から長期間経過しているため、具体的な効果額等については把握できない状況にある。</p>	<p style="font-size: small;">(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 50%;">代行制</th> <th style="width: 50%;">利用料金制</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>		代行制	利用料金制		●	<p style="font-size: small;">(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <th style="width: 33%;">平成</th> <th style="width: 33%;">年</th> <th style="width: 33%;">月</th> <th style="width: 33%;">日</th> </tr> <tr> <td>28</td> <td>年</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> </table>			平成	年	月	日	28	年	4	1
代行制	利用料金制																		
	●																		
平成	年	月	日																
28	年	4	1																
実施予定		→																	
検討中		→																	
		<p style="font-size: small;">(取組の概要)</p>	<p style="font-size: small;">(検討状況・課題)</p>																

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
芦別市	介護サービス事業	指定訪問看護ステーション	芦別市訪問看護ステーション

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者	包括的	PPP/PFI方式	地方独立行政法	
							●

### 抜本的な改革の取組状況

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

訪問看護ステーションについては、令和4年度から病院事業への移管に向けて検討を進めているところである。